



**VÝROČNÍ ZPRÁVA  
ZA ROK 2023**



ZAPA beton a.s.

Michle, č.ev. 417, 141 00 Praha 4

IČ: 25137026

zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze pod spisovou značkou B 4785

# Obsah Výroční zprávy 2023

## Prezentační část

Základní údaje o akciové společnosti

Slovo generálního ředitele o vývoji činnosti a předpokládaném vývoji společnosti

Výzkum a vývoj

Ochrana životního prostředí

Zaměstnanci

Finanční hospodaření

Ostatní skutečnosti

Významné skutečnosti po rozvahovém dni a ostatní informace

## Finanční část

Účetní závěrka ZAPA beton a.s. 2023

Příloha k účetní závěrce ZAPA beton a.s. 2023

Zpráva nezávislého auditora

## Skupina ZAPA beton

Přehled majetkových účastí ZAPA beton a.s.

Zpráva o vztazích



# Slovo generálního ředitele o vývoji činnosti a předpokládaném vývoji společnosti

Vážení akcionáři, obchodní partneři a kolegové, zúčastněné strany,

Máme za sebou další rok poznamenaný celosvětovou nestabilní politickou situací, která ovlivnila vývoj ekonomiky a nechtěně se stává součástí také našeho podnikání.

Vlivem útlumu ekonomického růstu na evropských trzích došlo k ochlazení trhu. Důsledky vysoké inflace, hypoteční krize se citelně promítly do ochlazení poptávky v sektoru stavebnictví a projeví se v útlumu poptávky stavebních firem.

ZAPA beton v uplynulém roce vyrobila 1,2 mil m<sup>3</sup> betonu a 770 tisíc tun kameniva. Pokračovali jsme v investicích do rekonstrukcí a vylepšení betonáren v celkové výši přes 5,6 mil EUR, z toho investice 2,2 mil. EUR do mixů a čerpadel. Naše dcerská společnost ZAPA beton SK ukončila činnost na 6 provozovnách na Slovensku, v Čechách jsme naopak rozšířili portfolio našich provozoven o další 2 lokality.

Z pohledu bezpečnosti našich zaměstnanců pokračujeme v rámci naší masivní kampaně cílené na proškolení našich zaměstnanců směrem k prevenci a k intenzivní komunikaci v předcházení rizikových situací. Cílem je snížení úrazovosti na minimum možného. Oblast BOZP je pro nás jasnou prioritou.

Naši technologové i nadále směřují svou energii a své vize směrem ke změnám výrobní strategie - význam recyklátů ve stavebnictví v oblasti změny klimatu a pro trvale udržitelný rozvoj je ve stavebnictví klíčový. V roce 2023 jsme představili novou řadu udržitelných výrobků ZAPA NEXT, který je zaměřen nejen na snížení uhlíkové stopy, ale i podílu přírodního kameniva vhodnou náhradou za kamenivo umělé pocházející z recyklace stavební sutě.

Upravili jsme odměňování našich zaměstnanců. Jsme rádi, že naši zaměstnanci pozitivně vnímají možnosti v oblasti dalšího vzdělávání, jehož nabídku neustále rozšiřujeme.

Pokračujeme v podpoře a pomoci v lokalitách, kde působíme. Máme aktivní základnu dárců krve. S pozitivním ohlasem vnímáme spolupráci na projektech se středními školami, ať již v oboru návrhů a realizace designu našeho vozového parku či stavebních oborů, jejichž vítězné projekty mohou školy s naší pomocí realizovat. V rámci vysokoškolské spolupráce pokračujeme v našich odborných seminářích.

Rok 2024 bude nejen pro nás v ZAPA beton, ale pro celý stavební trh velkou výzvou, rokem očekávání a věříme, že také rokem pozvolného růstu.

Velké poděkování za dobře vykonanou práci patří našim zaměstnancům, těšíme se na další spolupráci v nadcházejícím roce 2024.

V Praze dne 22. března 2024



Jörg Reiner Wild  
generální ředitel  
předseda představenstva

## Výzkum a vývoj

Výdaje na činnosti spojené s výzkumem a vývojem v roce 2023 činily 1,4 mil. Kč. Jednalo se především o náklady našich laboratoří a dále podíl nákladů ve zkušebnictví (služby zkoušení materiálu a spotřeba betonu při zkoušení). Došlo také k významné obměně přístrojového a měřicího vybavení včetně uvedení nového zkušebního lisu do provozu. I v roce 2023 jsme se z hlediska výzkumu převážně zaměřili na udržitelnou výrobu a pokračovali v následné aplikaci produktů s nižším environmentálním dopadem.

## Ochrana životního prostředí

Výroba betonových směsí a těžba a zpracování kameniva jsou průmyslové činnosti, které kladou velké nároky na ochranu životního prostředí, zejména v oblasti snižování emisní činnosti, prašnosti a hluku. Neustálá snaha o včasné provádění opatření k ochraně životního prostředí a zvyšování technologické úrovně výroby ve všech jejích etapách zajišťují, že společnost ZAPA beton drží krok se současnými trendy environmentálního řízení a nedostává se do konfliktů se zájmy ochrany životního prostředí.

Již v roce 2015 byla zásadně změněna legislativa v oblasti environmentálních aspektů tak, aby byla v souladu s předpisy Evropské unie, s cílem sjednotit klasifikace nebezpečných odpadů a nebezpečných látek dle Nařízení Komise EU. To se odrazilo ve zvýšeném úsilí řídicích a kontrolních orgánů naší společnosti při přípravě a realizaci odborných školení odpovědných pracovníků na jednotlivých střediscích a implementaci změn na našich provozovnách.

## Zaměstnanci

V závěru roku 2023 ZAPA beton evidovala celkem 437 zaměstnanců. Jedná se o všechny zaměstnance k datu 31. 12. 2023 v zaměstnaneckém poměru včetně zaměstnanců pracujících na základě dohody o provedení práce a dohody o pracovní činnosti. Počet zaměstnanců se během minulého roku snížil o 1,01 %. Vybrané mzdové náklady (mzdy a odvody) stouply o 7 %. Většinu personálu (86,32 %) tvoří muži; ženy byly zaměstnány převážně v administrativě.

Školení zaměstnanců bylo v roce 2023 z velké části zaměřeno na školení ve výrobě: práci se stroji, řízení vozidel, dále na oblast bezpečnosti práce a ochrany zdraví při práci. Další školení proběhla v souvislosti s rozvojem PC dovedností, komunikačních a prezentačních dovedností a obsluhou nově implementovaných systémů. Zaměstnanci v administrativě měli možnost absolvovat environmentální teambuilding – sázení stromů. U profesí ve správě firmy proběhla školení nutná pro osvojení aktuálních legislativních změn a pravidelná periodická školení (účetnictví, daně, personalistika a mzdy, dále školení řidičů referentů, právního oddělení atd.). Pro administrativní i vybrané provozní pozice probíhaly interní kurzy anglického jazyka. Celkové náklady na školení v roce 2023 činily více než 1 130 tis. Kč. Během roku 2023 proběhlo zhruba 5 416 hodin školení, průměrně 12,39 hodin na zaměstnance.

## Finanční hospodaření

Finanční postavení společnosti za rok 2023 a 2022 je zřejmé z příložené účetní závěrky, která je nedílnou součástí výroční zprávy.

## Ostatní skutečnosti

Dopady války na Ukrajině neměly v období 2023 významný vliv na hospodářské výsledky společnosti. Nebylo třeba významně omezit výrobu ani převést zaměstnance do režimu částečné nezaměstnanosti.

## Významné skutečnosti po rozvahovém dni a ostatní informace

Po rozvahovém dni nenastaly žádné skutečnosti, které by byly významné pro naplnění účelu této Výroční zprávy.

Společnost nemá žádnou pobočku nebo jinou část obchodního závodu v zahraničí.

V období 2023 společnost nenabyla žádné vlastní akcie nebo podíly.



Katarína Gáborová  
členka představenstva



Ladislav Hylmar  
člen představenstva

***ZAPA beton a.s.***

Účetní závěrka

31. prosince 2023

Firma: ZAPA beton a.s.  
 Identifikační číslo: 251 37 026  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Výroba, doprava a ukládání betonových směsí  
 Rozvahový den: 31. prosince 2023  
 Datum sestavení účetní závěrky: 22. března 2024

## ROZVAHA

(v celých tisících Kč)

označ.	AKTIVA	řád.	31.12.2023			31.12.2022
			Brutto 1	Korekce 2	Netto 3	Netto 4
a	b	c				
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>001</b>	<b>3 067 933</b>	<b>-1 628 243</b>	<b>1 439 690</b>	<b>1 489 130</b>
<b>B.</b>	<b>Stálá aktiva</b>	<b>003</b>	<b>2 509 365</b>	<b>-1 554 734</b>	<b>954 631</b>	<b>960 789</b>
<b>B. I.</b>	<b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>	<b>004</b>	<b>42 056</b>	<b>-31 955</b>	<b>10 101</b>	<b>12 183</b>
B. I. 1.	Nehmotné výsledky vývoje	005	2 881	-2 881	0	0
B. I. 2.	Ocenitelná práva	006	32 045	-21 944	10 101	11 963
B. I. 2. 1.	Software	007	13 747	-12 753	994	1 555
B. I. 2. 2.	Ostatní ocenitelná práva	008	18 298	-9 191	9 107	10 408
B. I. 4.	Ostatní dlouhodobý nehmotný majetek	010	7 130	-7 130	0	0
B. I. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	011	0	0	0	220
B. I. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	013	0	0	0	220
<b>B. II.</b>	<b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>	<b>014</b>	<b>2 175 314</b>	<b>-1 398 120</b>	<b>777 194</b>	<b>715 998</b>
B. II. 1.	Pozemky a stavby	015	778 677	-472 204	306 473	313 295
B. II. 1. 1.	Pozemky	016	150 812	0	150 812	151 452
B. II. 1. 2.	Stavby	017	627 865	-472 204	155 661	161 843
B. II. 2.	Hmotné movité věci a jejich soubory	018	1 235 229	-872 855	362 374	335 026
B. II. 3.	Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	019	45 442	-45 442	0	0
B. II. 4.	Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	020	6 958	-5 233	1 725	1 937
B. II. 4. 3.	Jiný dlouhodobý hmotný majetek	023	6 958	-5 233	1 725	1 937
B. II. 5.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	024	109 008	-2 386	106 622	65 740
B. II. 5. 1.	Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek	025	893	-893	0	79
B. II. 5. 2.	Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	026	108 115	-1 493	106 622	65 661
<b>B. III.</b>	<b>Dlouhodobý finanční majetek</b>	<b>027</b>	<b>291 995</b>	<b>-124 659</b>	<b>167 336</b>	<b>232 608</b>
B. III. 1.	Podíly - ovládaná nebo ovládající osoba	028	277 699	-124 659	153 040	201 215
B. III. 3.	Podíly - podstatný vliv	030	14 296	0	14 296	14 296
B. III. 4.	Zápůjčky a úvěry - podstatný vliv	031	0	0	0	17 097
<b>C.</b>	<b>Oběžná aktiva</b>	<b>037</b>	<b>553 449</b>	<b>-73 509</b>	<b>479 940</b>	<b>522 330</b>
<b>C. I.</b>	<b>Zásoby</b>	<b>038</b>	<b>77 367</b>	<b>0</b>	<b>77 367</b>	<b>81 726</b>
C. I. 1.	Materiál	039	39 216	0	39 216	37 582
C. I. 3.	Výrobky a zboží	041	38 151	0	38 151	44 144
C. I. 3. 1.	Výrobky	042	35 865	0	35 865	44 144
C. I. 3. 2.	Zboží	043	2 286	0	2 286	0
<b>C. II.</b>	<b>Pohledávky</b>	<b>046</b>	<b>446 045</b>	<b>-73 509</b>	<b>372 536</b>	<b>363 549</b>
C. II. 1.	Dlouhodobé pohledávky	047	12 343	0	12 343	14 054
C. II. 1. 5.	Pohledávky - ostatní	052	12 343	0	12 343	14 054
C. II. 1. 5. 2.	Dlouhodobé poskytnuté zálohy	054	12 343	0	12 343	14 054
C. II. 2.	Krátkodobé pohledávky	057	433 702	-73 509	360 193	349 495
C. II. 2. 1.	Pohledávky z obchodních vztahů	058	388 534	-73 176	315 358	316 111
C. II. 2. 2.	Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba	059	17 575	0	17 575	52
C. II. 2. 4.	Pohledávky - ostatní	061	27 593	-333	27 260	33 332
C. II. 2. 4. 1.	Pohledávky za společníky	062	0	0	0	49
C. II. 2. 4. 3.	Stát - daňové pohledávky	064	19 533	0	19 533	22 707
C. II. 2. 4. 4.	Krátkodobé poskytnuté zálohy	065	3 095	-60	3 035	2 386
C. II. 2. 4. 5.	Dohadné účty aktivní	066	3 368	0	3 368	1 918
C. II. 2. 4. 6.	Jiné pohledávky	067	1 597	-273	1 324	6 272
<b>C. IV.</b>	<b>Peněžní prostředky</b>	<b>075</b>	<b>30 037</b>	<b>0</b>	<b>30 037</b>	<b>77 055</b>
C. IV. 1.	Peněžní prostředky v pokladně	076	405	0	405	481
C. IV. 2.	Peněžní prostředky na účtech	077	29 632	0	29 632	76 574
<b>D.</b>	<b>Časové rozlišení aktiv</b>	<b>078</b>	<b>5 119</b>	<b>0</b>	<b>5 119</b>	<b>6 011</b>
D. 1.	Náklady příštích období	079	2 647	0	2 647	3 175
D. 2.	Komplexní náklady příštích období	080	2 472	0	2 472	2 836



označ.	PASIVA	řád.	31.12.2023	31.12.2022
			5	6
a	b	c		
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>082</b>	<b>1 439 690</b>	<b>1 489 130</b>
<b>A.</b>	<b>Vlastní kapitál</b>	<b>083</b>	<b>849 689</b>	<b>959 090</b>
<b>A. I.</b>	<b>Základní kapitál</b>	<b>084</b>	<b>300 200</b>	<b>300 200</b>
A. I. 1.	Základní kapitál	085	300 200	300 200
<b>A. II.</b>	<b>Ážio a kapitálové fondy</b>	<b>088</b>	<b>424</b>	<b>424</b>
A. II. 2.	Kapitálové fondy	090	424	424
A. II. 2. 3.	Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	093	424	424
<b>A. III.</b>	<b>Fondy ze zisku</b>	<b>096</b>	<b>94 340</b>	<b>94 340</b>
A. III. 1.	Ostatní rezervní fondy	097	94 340	94 340
<b>A. IV.</b>	<b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>	<b>099</b>	<b>275 051</b>	<b>275 051</b>
A. IV. 1.	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)	100	275 051	275 051
<b>A. V.</b>	<b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>	<b>102</b>	<b>179 674</b>	<b>289 075</b>
<b>B. + C.</b>	<b>Cizí zdroje</b>	<b>104</b>	<b>589 740</b>	<b>529 439</b>
<b>B.</b>	<b>Rezervy</b>	<b>105</b>	<b>73 890</b>	<b>73 339</b>
B. 3.	Rezervy podle zvláštních právních předpisů	108	30 255	28 885
B. 4.	Ostatní rezervy	109	43 635	44 454
<b>C.</b>	<b>Závazky</b>	<b>110</b>	<b>515 850</b>	<b>456 100</b>
<b>C. I.</b>	<b>Dlouhodobé závazky</b>	<b>111</b>	<b>44 960</b>	<b>45 022</b>
C. I. 8.	Odložený daňový závazek	121	44 960	45 022
<b>C. II.</b>	<b>Krátkodobé závazky</b>	<b>126</b>	<b>470 890</b>	<b>411 078</b>
C. II. 3.	Krátkodobé přijaté zálohy	131	1 633	1 426
C. II. 4.	Závazky z obchodních vztahů	132	327 383	344 267
C. II. 8.	Závazky ostatní	136	141 874	65 385
C. II. 8. 2.	Krátkodobé finanční výpomoci	138	81 880	4 344
C. II. 8. 3.	Závazky k zaměstnancům	139	16 616	16 897
C. II. 8. 4.	Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění	140	9 442	9 284
C. II. 8. 5.	Stát - daňové závazky a dotace	141	3 204	5 605
C. II. 8. 6.	Dohadné účty pasivní	142	30 732	29 255
<b>b.</b>	<b>Časové rozlišení pasiv</b>	<b>147</b>	<b>261</b>	<b>601</b>
D. 1.	Výdaje příštích období	148	249	589
D. 2.	Výnosy příštích období	149	12	12

Firma: ZAPA beton a.s.  
 Identifikační číslo: 251 37 026  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Výroba, doprava a ukládání betonových směsí  
 Rozvahový den: 31. prosince 2023  
 Datum sestavení účetní závěrky: 22. března 2024

## VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	řád.	Skutečnost v účetním období	
			2023	2022
a	b	c	1	2
<b>I.</b>	<b>Tržby z prodeje výrobků a služeb</b>	<b>01</b>	<b>2 972 440</b>	<b>3 014 927</b>
<b>II.</b>	<b>Tržby za prodej zboží</b>	<b>02</b>	<b>9 338</b>	<b>3 897</b>
<b>A.</b>	<b>Výkonová spotřeba</b>	<b>03</b>	<b>2 220 828</b>	<b>2 247 761</b>
A. 1.	Náklady vynaložené na prodané zboží	04	8 178	4 161
A. 2.	Spotřeba materiálu a energie	05	1 800 166	1 810 007
A. 3.	Služby	06	412 484	433 593
<b>B.</b>	<b>Změna stavu zásob vlastní činnosti (+/-)</b>	<b>07</b>	<b>7 726</b>	<b>-20 031</b>
<b>C.</b>	<b>Aktivace (-)</b>	<b>08</b>	<b>-3 198</b>	<b>-774</b>
<b>D.</b>	<b>Osobní náklady</b>	<b>09</b>	<b>392 614</b>	<b>369 087</b>
D. 1.	Mzdové náklady	10	279 782	264 820
D. 2.	Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady	11	112 832	104 267
D. 2. 1.	Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění	12	102 855	96 856
D. 2. 2.	Ostatní náklady	13	9 977	7 411
<b>E.</b>	<b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>	<b>14</b>	<b>65 920</b>	<b>27 391</b>
E. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku	15	78 879	56 738
E. 1. 1.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – trvalé	16	78 879	73 570
E. 1. 2.	Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku – dočasné	17	0	-16 832
E. 2.	Úpravy hodnot zásob	18	1 420	0
E. 3.	Úpravy hodnot pohledávek	19	-14 379	-29 347
<b>III.</b>	<b>Ostatní provozní výnosy</b>	<b>20</b>	<b>46 920</b>	<b>65 292</b>
III. 1.	Tržby z prodaného dlouhodobého majetku	21	10 266	30 494
III. 2.	Tržby z prodaného materiálu	22	16 413	20 925
III. 3.	Jiné provozní výnosy	23	20 241	13 873
<b>F.</b>	<b>Ostatní provozní náklady</b>	<b>24</b>	<b>64 354</b>	<b>105 334</b>
F. 1.	Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku	25	1 088	23 489
F. 2.	Prodaný materiál	26	14 136	18 254
F. 3.	Daně a poplatky	27	6 636	7 402
F. 4.	Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období	28	916	7 313
F. 5.	Jiné provozní náklady	29	41 578	48 876
<b>*</b>	<b>Provozní výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>30</b>	<b>280 454</b>	<b>355 348</b>
IV.	Výnosy z dlouhodobého finančního majetku - podíly	31	5 364	5 641
IV. 1.	Výnosy z podílů - ovládaná nebo ovládající osoba	32	5 364	5 641
VI.	Výnosové úroky a podobné výnosy	39	608	676
VI. 1.	Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba	40	608	676
I.	Úpravy hodnot a rezervy ve finanční oblasti	42	48 175	0
J.	Nákladové úroky a podobné náklady	43	2 343	1 469
J. 1.	Nákladové úroky a podobné náklady - ovládaná nebo ovládající osoba	44	2 343	1 469
VII.	Ostatní finanční výnosy	46	3	3
K.	Ostatní finanční náklady	47	1 627	3 900
<b>*</b>	<b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>	<b>48</b>	<b>-46 170</b>	<b>951</b>
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>	<b>49</b>	<b>234 284</b>	<b>356 299</b>
<b>L.</b>	<b>Daň z příjmů</b>	<b>50</b>	<b>54 610</b>	<b>67 224</b>
L. 1.	Daň z příjmů splatná	51	54 672	58 974
L. 2.	Daň z příjmů odložená (+/-)	52	-62	8 250
<b>**</b>	<b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>	<b>53</b>	<b>179 674</b>	<b>289 075</b>
<b>***</b>	<b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>	<b>55</b>	<b>179 674</b>	<b>289 075</b>
<b>*</b>	<b>Čistý obrat za účetní období = I. + II. + III. + IV. + V. + VI. + VII.</b>	<b>56</b>	<b>3 034 673</b>	<b>3 090 436</b>

Firma: ZAPA beton a.s.  
 Identifikační číslo: 251 37 026  
 Právní forma: Akciová společnost  
 Předmět podnikání: Výroba, doprava a ukládání betonových směsí  
 Rozvahový den: 31. prosince 2023  
 Datum sestavení účetní závěrky: 22. března 2024

## PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH

(v celých tisících Kč)

označ.	TEXT	Skutečnost v účetním období	
		2023	2022
		1	2
	<b>Peněžní toky z provozní činnosti</b>		
	<b>Účetní zisk / ztráta před zdaněním</b>	<b>234 284</b>	<b>356 299</b>
A. 1.	Úpravy o nepeněžní operace:	101 841	42 199
A. 1. 1.	Odpisy stálých aktiv	78 879	101 122
A. 1. 2.	Změna stavu opravných položek a rezerv	35 769	-41 872
A. 1. 3.	Zisk (-) / ztráta (+) z prodeje stálých aktiv	-9 178	-12 646
A. 1. 4.	Výnosy z podílů na zisku (-)	-5 364	-5 641
A. 1. 5.	Vyúčtované nákladové (+) a výnosové (-) úroky	1 735	793
A. 1. 6.	Úpravy o ostatní nepeněžní operace	0	443
<b>A *</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu</b>	<b>336 125</b>	<b>398 498</b>
A. 2.	Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu:	60 767	14 879
A. 2. 1.	Změna stavu pohledávek a přechodných účtů aktiv	7 619	20 354
A. 2. 2.	Změna stavu závazků a přechodných účtů pasiv	48 789	23 583
A. 2. 3.	Změna stavu zásob	4 359	-29 058
<b>A **</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním</b>	<b>396 892</b>	<b>413 377</b>
A. 3.	Vyplacené úroky	-2 343	-1 469
A. 4.	Přijaté úroky	608	0
A. 5.	Zaplacená daň z příjmů	-61 466	-60 769
<b>A ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z provozní činnosti</b>	<b>333 691</b>	<b>351 139</b>
	<b>Peněžní toky z investiční činnosti</b>		
B. 1.	Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv	-109 122	-73 506
B. 2.	Příjmy z prodeje stálých aktiv	10 266	36 135
B. 3.	Zápůjčky a úvěry spřízněným osobám	0	25 085
B. 4.	Přijaté úroky	0	676
B. 6.	Přijaté podíly na zisku	5 364	5 641
<b>B ***</b>	<b>Čistý peněžní tok z investiční činnosti</b>	<b>-93 492</b>	<b>-5 969</b>
	<b>Peněžní toky z finanční činnosti</b>		
C. 2.	Změna stavu vlastního kapitálu:	-289 075	-296 058
C. 2. 6.	Vyplacené podíly na zisku	-289 075	-296 058
<b>C ***</b>	<b>Čisté peněžní toky z finanční činnosti</b>	<b>-289 075</b>	<b>-296 058</b>
	<b>Čisté zvýšení / snížení peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů</b>	<b>-48 876</b>	<b>49 112</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na počátku roku</b>	<b>49 997</b>	<b>885</b>
	<b>Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci roku</b>	<b>1 121</b>	<b>49 997</b>

Firma: ZAPA beton a.s.  
Identifikační číslo: 251 37 026  
Právní forma: Akciová společnost  
Předmět podnikání: Výroba, doprava a ukládání betonových směsí  
Rozvahový den: 31. prosince 2023  
Datum sestavení účetní závěrky: 22. března 2024

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

(v celých tisících Kč)

	Základní kapitál	ocnovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)	Ostatní rezervní fondy	Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta (+/-)	Celkem
<b>Zůstatek k 1. lednu 2022</b>	<b>300 200</b>	<b>424</b>	<b>94 340</b>	<b>275 051</b>	<b>670 015</b>
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	289 075	289 075
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2022</b>	<b>300 200</b>	<b>424</b>	<b>94 340</b>	<b>564 126</b>	<b>959 090</b>
Vyplacené podíly na zisku	0	0	0	-289 075	-289 075
Výsledek hospodaření za účetní období	0	0	0	179 674	179 674
<b>Zůstatek k 31. prosinci 2023</b>	<b>300 200</b>	<b>424</b>	<b>94 340</b>	<b>454 725</b>	<b>849 689</b>

## **ZAPA beton a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023

# **1. Všeobecné informace**

## **1.1. Základní informace o Společnosti**

ZAPA beton a.s. (dále „Společnost“) byla zapsána do obchodního rejstříku vedeného Městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4785 dne 16. června 1997 a její sídlo je Michle č. ev. 417, 141 00, Praha 4. Identifikační číslo Společnosti je 251 37 026. Hlavním předmětem podnikání společnosti je výroba, doprava a ukládání betonových směsí.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

## **1.2. Současná ekonomická situace**

Současná ekonomická situace zůstává nadále citlivá na geopolitický vývoj ve světě. Vliv na finanční a komoditní trhy, dodavatelské řetězce a klíčové makroekonomické ukazatele s dopadem na podnikání, jako jsou míra inflace, výše úrokových sazeb, volatilita měnových kurzů a další, je stále významný.

# **2. Účetní postupy**

## **2.1. Základní zásady zpracování účetní závěrky**

Účetní závěrka je sestavena v souladu s účetními předpisy platnými v České republice pro velké účetní jednotky a je sestavena v historických cenách.

Údaje v této účetní závěrce jsou vyjádřeny v tisících korun českých (tis. Kč).

## **2.2. Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek**

Nehmotný (a hmotný) majetek, jehož doba použitelnosti je delší než 1 rok a pořizovací cena převyšuje 40 tis. Kč (1 tis. Kč) za položku, je považován za dlouhodobý nehmotný (a hmotný) majetek.

Nakoupený dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je prvotně vykázán v pořizovacích cenách, které zahrnují cenu pořízení a náklady s jeho pořízením související.

Dlouhodobý nehmotný a hmotný majetek je odpisován metodou rovnoměrných odpisů na základě jeho předpokládané doby životnosti

Technické zhodnocení, pokud převýšilo u jednotlivého majetku v úhrnu za zdaňovací období částku 80 tis. Kč, zvyšuje pořizovací cenu dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku.

Ocenění dlouhodobého hmotného majetku se snižuje o dotace ze státního rozpočtu.

Odpisový plán je v průběhu používání dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku aktualizován na základě změn očekávané doby životnosti. Pokud zůstatková hodnota aktiva přesahuje jeho odhadovanou zpětně ziskatelnou částku, je jeho zůstatková hodnota snížena na tuto částku prostřednictvím opravné položky. Zpětně ziskatelná částka je stanovena na základě očekávaných budoucích peněžních toků generovaných daným aktivem.

Náklady na opravy a údržbu dlouhodobého hmotného majetku se účtují přímo do nákladů.

## **2.3. Finanční majetek**

Dlouhodobý finanční majetek tvoří podíly v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem, ostatní podíly, zápůjčky, úvěry a cenné papíry realizovatelné a držené do splatnosti se splatností nad 1 rok a jiná dlouhodobá finanční aktiva.

## **ZAPA beton a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023

### **2.3.1. Podíly v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem**

Podíly v ovládaných osobách představují podíly v obchodních korporacích, které jsou ovládané nebo řízené Společností (dále též „dceřiná společnost“).

Podíly v osobách pod podstatným vlivem představují podíly v obchodních korporacích, v nichž Společnost vykonává podstatný vliv, ale nemá možnost tuto osobu ovládat nebo řídit (dále též „přidružená společnost“).

Podíly v dceřiných a přidružených společnostech jsou oceněny pořizovací cenou zohledňující případné snížení hodnoty.

### **2.4. Zásoby**

Nakoupené zásoby jsou oceňovány pořizovací cenou sníženou o opravnou položku. Pořizovací cena zahrnuje veškeré náklady související s pořízením těchto zásob (zejména dopravné, clo atd.). Pro úbytky nakoupených zásob užívá Společnost metodu váženého průměru.

Zásoby vlastní výroby, tj. nedokončená výroba a hotové výrobky, jsou oceňovány vlastními výrobními náklady sníženými o opravnou položku. Vlastní výrobní náklady zahrnují přímý a nepřímý materiál, přímé a nepřímé mzdy a výrobní režii.

### **2.5. Pohledávky**

Pohledávky jsou vykázány v nominální hodnotě snížené o opravnou položku k pochybným pohledávkám. Opravná položka k pochybným pohledávkám je vytvořena na základě věkové struktury pohledávek a individuálního posouzení bonity dlužníků.

Společnost nevytváří opravné položky k pohledávkám za spřízněnými stranami.

### **2.6. Přepočtení cizích měn**

Transakce prováděné v cizích měnách jsou přepočteny a zaúčtovány devizovým kurzem platným v den transakce.

Zůstatky peněžních aktiv, pohledávek a závazků vedených v cizích měnách byly přepočteny devizovým kurzem zveřejněným Českou národní bankou k rozvahovému dni. Všechny kurzové zisky a ztráty z přepočtu peněžních aktiv, pohledávek a závazků jsou účtovány do výkazu zisku a ztráty a jsou vykázány souhrnně.

### **2.7. Změny účetních postupů**

Společnost využila k 31. prosinci 2023 možnost dle paragrafu č. 58 odst. 2 vyhlášky č. 500/2002 Sb. a vykázala výnosy a náklady z titulu kurzových rozdílů ve výkazu zisku a ztráty souhrnně na řádku „ostatní finanční náklady“. V této souvislosti Společnost provedla také změnu srovnatelných údajů za rok 2022 a o hodnotu kurzových rozdílů zisků v celkové výši 1 058 ti. Kč v roce 2022 vykazovaných na řádku „ostatní finanční výnosy“ snížila „ostatní finanční náklady“

### **2.8. Rezervy**

Společnost tvoří rezervy, pokud má současný závazek, je pravděpodobné, že bude na vypořádání tohoto závazku třeba vynaložit vlastní zdroje a existuje spolehlivý odhad výše závazku.

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

## **ZAPA beton a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023

Rezerva na sanace a rekultivace a na důlní škody je tvořena na základě pokynů příslušného báňského úřadu a její tvorba vychází z množství vytěžené horniny. Výše tvorby je připisována na vázaný bankovní účet.

Společnost vytváří rezervu na závazek z daně z příjmů snížený o uhrazené zálohy na daň z příjmů. Pokud zálohy na daň z příjmů převyšují předpokládanou daň, je příslušný rozdíl vykázán jako krátkodobá pohledávka.

### **2.9. Tržby**

Výnosy jsou zaúčtovány k datu doručení zboží a přechodu vlastnického práva na zákazníka nebo k datu uskutečnění služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

Tržby jsou zaúčtovány k datu poskytnutí služeb a jsou vykázány po odečtení slev a daně z přidané hodnoty.

### **2.10. Spřízněné strany**

Spřízněnými stranami Společnosti se rozumí:

- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat rozhodující vliv u Společnosti, a společnosti, kde tyto strany mají rozhodující nebo podstatný vliv,
- strany, které přímo nebo nepřímo mohou uplatňovat podstatný vliv u Společnosti,
- členové statutárních, dozorčích a řídicích orgánů Společnosti, nebo její mateřské společnosti a osoby blízké těmto osobám, včetně podniků, kde tyto členové a osoby mají podstatný nebo rozhodující vliv,
- dceřiné a přidružené společnosti a společné podniky.

Významné transakce a zůstatky se spřízněnými stranami jsou uvedeny v poznámce 11.

### **2.11. Leasing**

Požizovací cena majetku získaného formou finančního nebo operativního leasingu není aktivována do dlouhodobého majetku. Leasingové splátky jsou účtovány do nákladů rovnoměrně po celou dobu trvání leasingu. Budoucí leasingové splátky, které nejsou k rozvahovému dni splatné, jsou zveřejněny v příloze, ale nejsou zachyceny v rozvaze.

### **2.12. Úrokové náklady**

Veškeré úrokové náklady jsou účtovány do nákladů.

### **2.13. Odložená daň**

Odložená daň se vykazuje u všech přechodných rozdílů mezi zůstatkovou hodnotou aktiva nebo závazku v rozvaze a jejich daňovou hodnotou.

Účetní hodnota odložené daňové pohledávky je ke každému rozvahovému dni posuzována a snížena v rozsahu, v jakém již není pravděpodobné, že bude k dispozici dostatečný zdanitelný zisk, proti němuž by bylo možno tuto pohledávku nebo její část uplatnit.

Odložené daňové pohledávky a závazky jsou vzájemně započítány a v rozvaze vykázány v celkové netto hodnotě, s výjimkou případů, kdy nelze některé dílčí daňové pohledávky započítávat proti dílčím daňovým závazkům.

## **ZAPA beton a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023

### **2.14. Přehled o peněžních tocích**

Přehled o peněžních tocích byl sestaven nepřímou metodou. Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku v hotovosti.

Společnost sestavila přehled o peněžních tocích s využitím nepřímé metody.

Peněžní ekvivalenty představují krátkodobý likvidní majetek, který lze snadno a pohotově převést na předem známou částku hotovosti.

Součástí běžných účtů k 31. prosinci 2023 a 31. prosinci 2022 jsou vázané účty na nichž jsou účelově vázány peněžní prostředky v návaznosti na zákonnou rezervu na sanace a rekultivace a důlní škody. Tyto prostředky nejsou pro účely výkazu peněžních toků vykázány jako peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty ale jako zvýšení pohledávek.

Společnost posoudila povahu cash-poolingu vzhledem ke smluvním ujednáním s protistranou protistranami a vzhledem ke způsobu řízení zůstatků cash-poolingu v rámci skupiny.

Společnost dospěla k závěru, že cash-pooling nesplňuje kritéria pro klasifikaci jako Peníze a peněžní ekvivalenty. Vzhledem k tomu, že pohledávky/závazky vzniklé z titulu cash-poolingu představují součást pracovního kapitálu Společnosti, jsou související pohyby v přehledu o peněžních tocích klasifikovány v rámci provozní činnosti.

### **2.15. Následné události**

Dopad událostí, které nastaly mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky, je zachycen v účetních výkazech v případě, že tyto události poskytly doplňující informace o skutečnostech, které existovaly k rozvahovému dni.

V případě, že mezi rozvahovým dnem a dnem sestavení účetní závěrky došlo k významným událostem představujícím skutečnosti, které nastaly po rozvahovém dni, jsou důsledky těchto událostí popsány a jejich dopady kvantifikovány v příloze účetní závěrky, ale nejsou zachyceny v účetních výkazech.



**ZAPA beton a.s.**Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023**3. Dlouhodobý nehmotný majetek**

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
<b>Pořizovací cena</b>				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	2 881	0	0	2 881
Software	14 573	220	- 1 046	13 747
Ocenitelná práva	18 298	0	0	18 298
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	220	- 220	0	0
<b>Celkem</b>	<b>43 102</b>	<b>0</b>	<b>- 1 046</b>	<b>42 056</b>
<b>Oprávky a opravná položka</b>				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	- 2 881	0	0	- 2 881
Software	- 13 018	- 782	1 047	- 12 753
Ocenitelná práva	- 7 890	- 1 301	0	- 9 191
Zřizovací výdaje	- 7 130	0	0	- 7 130
Opravná položka	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>- 30 919</b>	<b>- 2 083</b>	<b>1 047</b>	<b>- 31 955</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>12 183</b>			<b>10 101</b>

(tis. Kč)	1. ledna 2022	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2022
<b>Pořizovací cena</b>				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	2 881	0	0	2 881
Software	14 353	220	0	14 573
Ocenitelná práva	18 298	0	0	18 298
Zřizovací výdaje	7 130	0	0	7 130
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý nehmotný majetek a nedokončený dlouhodobý nehmotný majetek	0	220	0	220
<b>Celkem</b>	<b>42 662</b>	<b>440</b>	<b>0</b>	<b>43 102</b>
<b>Oprávky a opravná položka</b>				
Nehmotné výsledky výzkumu a vývoje	- 2 881	0	0	- 2 881
Software	- 12 008	- 1 010	0	- 13 018
Ocenitelná práva	- 6 589	- 1 301	0	- 7 890
Zřizovací výdaje	- 7 130	0	0	- 7 130
Opravná položka	0	0	0	0
<b>Celkem</b>	<b>- 28 608</b>	<b>- 2 311</b>	<b>0</b>	<b>- 30 919</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>14 054</b>			<b>12 183</b>

**ZAPA beton a.s.**Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023**4. Dlouhodobý hmotný majetek**

(tis. Kč)	1. ledna 2023	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2023
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	151 452	0	- 640	150 812
Stavby	622 716	7 122	- 1 973	627 865
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 148 940	91 078	- 4 789	1 235 229
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	45 442	0	0	45 442
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	6 958	0	0	6 958
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	68 126	40 882	0	109 008
<b>Celkem</b>	<b>2 043 634</b>	<b>139 082</b>	<b>- 7 402</b>	<b>2 175 314</b>
<b>Oprávky a opravná položka</b>				
Stavby	- 460 873	- 13 281	1 950	- 472 204
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 813 914	- 62 994	4 053	- 872 855
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	- 45 442	0	0	- 45 442
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	- 5 021	- 212	0	- 5 233
Opravná položka	- 2 386	0	0	- 2 386
<b>Celkem</b>	<b>- 1 327 636</b>	<b>- 76 487</b>	<b>6 003</b>	<b>- 1 398 120</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>715 998</b>			<b>777 194</b>

(tis. Kč)	1. ledna 2022	Přírůstky / přeúčtování	Vyřazení	31. prosince 2022
<b>Pořizovací cena</b>				
Pozemky	169 086	0	- 17 634	151 452
Stavby	619 155	20 099	- 16 538	622 716
Hmotné movité věci a jejich soubory	1 101 680	55 674	- 8 414	1 148 940
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	45 442	0	0	45 442
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	6 066	1 036	- 145	6 958
Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek	69 826	10 390	- 12 090	68 126
<b>Celkem</b>	<b>2 011 255</b>	<b>87 199</b>	<b>- 54 821</b>	<b>2 043 634</b>
<b>Oprávky a opravná položka</b>				
Pozemky	- 17 495	0	17 495	0
Stavby	- 457 390	- 13 552	10 069	- 460 873
Hmotné movité věci a jejich soubory	- 764 814	- 57 110	8 010	- 813 914
Oceňovací rozdíl k nabytému majetku	- 45 442			- 45 442
Ostatní dlouhodobý hmotný majetek	- 4 963	- 203	145	- 5 021
Opravná položka	- 1 723	- 663	0	- 2 386
<b>Celkem</b>	<b>- 1 291 827</b>	<b>- 71 528</b>	<b>35 719</b>	<b>- 1 327 636</b>
<b>Zůstatková hodnota</b>	<b>719 428</b>			<b>715 998</b>

**ZAPA beton a.s.**Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023**5. Dlouhodobý finanční majetek****5.1 Podíly v ovládaných osobách a osobách pod podstatným vlivem**

	Účetní hodnota netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek Hospodaření v roce 2023 (tis. Kč)	Vlastní kapitál* (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2023 (tis. Kč)
<b>31. prosince 2023</b>					
<b>Zahraniční</b>					
ZAPA beton SK s.r.o. Vajnorská 142, 730 00 Bratislava	153 040	99,96 %	93 075	216 737	0
<b>Tuzemské</b>					
ZAPA UNISTAV, s.r.o.* Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	50 %	2 328	40 218	3 864
EKO ZAPA beton, s.r.o.* Michle č. ev.417, 141 00 Praha 4 - Michle	8 063	50 %	4 096	18 189	1 500
<b>Celkem</b>	<b>167 336</b>				<b>5 364</b>

\* neauditováno

	Účetní hodnota netto (tis. Kč)	Podíl na základním kapitálu (%)	Výsledek hospodaření v roce 2022 (tis. Kč)	Vlastní kapitál (tis. Kč)	Příjem z podílů na zisku v roce 2022 (tis. Kč)
<b>31. prosince 2022</b>					
<b>Zahraniční</b>					
ZAPA beton SK s.r.o. Vajnorská 142, 730 00 Bratislava	201 215	99,96 %	- 15 034	128 846	0
<b>Tuzemské</b>					
ZAPA UNISTAV, s.r.o. Moravanská 224/98, 619 00 Brno	6 233	50 %	5 928	40 890	2 866
EKO ZAPA beton, s.r.o. Michle č. ev.417, 141 00 Praha 4 - Michle	8 063	50 %	7 782	21 821	2 773
<b>Celkem</b>	<b>215 511</b>				<b>5 641</b>

U žádné z uvedených dceřiných společností není rozdíl mezi procentem podílu na vlastnictví a procentem podílu na hlasovacích právech.

Společnost není společníkem s neomezeným ručením v žádné společnosti.

Změna opravné položky na snížení hodnoty majetkových účastí v dceřiných společnostech.

(tis. Kč)	Dceřiné společnosti	
	2023	2022
<b>Počáteční zůstatek k 1. lednu</b>	76 484	76 484
Tvorba za rok	48 175	0
Zrušení za rok	0	0
<b>Konečný zůstatek k 31. prosinci</b>	<b>124 659</b>	<b>76 484</b>

## 6. Zásoby

Společnost netvořila opravnou položku k zásobám ke dni 31. prosinci 2023 (stejně jako ke dni 31. prosinci 2022).

## 7. Pohledávky

Pohledávky po splatnosti k 31. prosinci 2023 činily 124 454 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 137 077 tis. Kč).

Opravná položka k pohledávkám k 31. prosinci 2023 činila 73 176 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 86 121 tis. Kč).

Zálohy na daň z příjmů ve výši 59 285 tis. Kč zaplacené Společností k 31. prosinci 2023 (k 31. prosinci 2022: 47 006 tis. Kč) byly započteny s rezervou na daň z příjmů ve výši 54 672 tis. Kč vytvořenou k 31. prosinci 2023 (k 31. prosinci 2022: 58 974 tis. Kč).

Pohledávky nejsou kryty věcnými zárukami a žádná z nich nemá splatnost delší než 5 let.

Společnost neeviduje žádné pohledávky a podmíněné pohledávky, které nejsou vykázány v rozvaze.

## 8. Vlastní kapitál

Společnost je plně vlastněna společností Dyckerhoff GmbH, zapsanou v Německu.

Společnost je součástí jediného konsolidačního celku, jehož mateřskou společností je Buzzi Unicem SpA se sídlem v Casale Monferrato (AL) 15033, Itálie.

Konsolidovanou účetní závěrku sestavenou za skupinu je možné získat v sídle společnosti Buzzi Unicem SpA Via Luigi Buzzi 6, 15033 Casale Monferrato (AL), Itálie ([www.buzziunicem.com](http://www.buzziunicem.com)).

Dne 7. března 2023 valná hromada schválila účetní závěrku Společnosti za rok 2022 a rozhodla o rozdělení zisku za rok 2022 ve výši 289 075 tis. Kč.

Do data vydání této účetní závěrky nenavrhlala Společnost rozdělení zisku za rok 2023.

## 9. Rezervy

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
Rezervy na rekultivace a důlní škody	45 597	46 570
Ostatní rezervy	28 293	26 769
<b>Rezervy celkem</b>	<b>73 890</b>	<b>73 339</b>

Společnost vytváří zákonné rezervy ve smyslu zákona o rezervách a rezervy na ztráty a rizika v případech, kdy lze s vysokou mírou pravděpodobnosti stanovit titul, výši a termín plnění při dodržení věcné a časové souvislosti.

Rezerva na sanace a rekultivace a na důlní škody je tvořena na základě pokynů příslušného báňského úřadu a její tvorba vychází z množství vytěžené horniny. Výše tvorby je připisována na vázaný bankovní účet.

**ZAPA beton a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023

Zákonná rezerva na důlní škody, sanace a rekultivace byla vytvořena v souladu s rozhodnutím příslušného Obvodního báňského úřadu.

**10. Závazky, budoucí závazky a podmíněné závazky**

Závazky nejsou kryty věcnými zárukami a nemají splatnost delší než 5 let.

Celková výše závazků nezahrnutých v rozvaze, která vychází z uzavřených smluv o operativním pronájmu k 31. prosinci 2023 činila 152 294 tis. Kč (k 31. prosinci 2022: 139 018 tis. Kč)

Společnost neviduje žádné další závazky, které by nebyly vykázány v rozvaze.

Vedení Společnosti si není vědomo žádných podmíněných závazků Společnosti k 31. prosinci 2023.

**11. Tržby**

Rozpis výnosů společnosti z běžné činnosti (v tis. Kč):

	2023		2022	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Zboží beton	0	0	1 069	0
Zboží kamenivo	8 560	0	0	0
Ostatní	491	287	2 191	637
<b>Celkem</b>	<b>9 051</b>	<b>287</b>	<b>3 260</b>	<b>637</b>

  

	2023		2022	
	Domácí	Zahraniční	Domácí	Zahraniční
Prodej výrobku beton	2 390 140	0	2 374 789	0
Prodej výrobku kamenivo	142 716	0	156 734	0
Ostatní výnosy	3 022	0	3 364	0
Služby přeprava	413 288	0	460 809	0
Služby nájemné	4 824	748	5 201	565
Ostatní služby	15 662	2 040	11 085	2 380
<b>Celkem</b>	<b>2 969 652</b>	<b>2 788</b>	<b>3 011 982</b>	<b>2 945</b>

**12. Transakce se spřízněnými stranami**

(tis. Kč)	2023	2022
<b>Výnosy</b>		
Prodej služeb	6 190	7 432
Prodej zboží	338	761
Úrokové výnosy	542	676
<b>Celkem</b>	<b>7 070</b>	<b>8 869</b>
<b>Náklady/Nákupy</b>		
Nákup služeb	18 109	16 050
Nákup materiálů	759 230	690 090
Nákup ostatní	1 144	7 236
Úrokové náklady	2 343	1 432
<b>Celkem</b>	<b>780 826</b>	<b>714 808</b>

**ZAPA beton a.s.**Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>Pohledávky</b>		
Pohledávky z obchodních vztahů	5 426	7 223
Ostatní pohledávky	0	0
Přijaté zápůjčky	17 575	17 142
<b>Celkem</b>	<b>23 001</b>	<b>24 365</b>
<b>Závazky</b>		
Závazky vůči společnostem v konsolidačním celku	194 809	112 945
Z toho:		
Závazky z obchodních vztahů	112 929	108 608
Poskytnuté zápůjčky	81 880	4 337
<b>Celkem</b>	<b>194 809</b>	<b>112 945</b>

Zápůjčky poskytnuté a přijaté jsou úročeny běžnými úrokovými sazbami.  
Úroková sazba z úvěru je EURIBOR + 3,075 % p.a.

V letech 2023 a 2022 neobdrželi členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci žádné půjčky, přiznané záruky, zálohy, další výhody a nevlastní žádné akcie společnosti. Členové statutárních a dozorčích orgánů a řídicí pracovníci používají služební automobily k soukromým účelům.

**13. Zaměstnanci**

	2023		2022	
	počet	tis. Kč	počet	tis. Kč
Mzdové náklady vedoucích zaměstnanců (z celkového počtu a mzdových nákladů)	35	41 532	37	37 583
Mzdové náklady ostatních zaměstnanců	390	238 250	389	227 237
Náklady na sociální zabezpečení		102 855		96 856
Ostatní sociální náklady		9 977		7 411
<b>Osobní náklady celkem</b>	<b>425</b>	<b>392 614</b>	<b>426</b>	<b>369 087</b>

Ostatní vedoucí zaměstnanci zahrnují vedoucí zaměstnance, kteří jsou přímo podřízeni členům statutárního orgánu.

**14. Daň z příjmů**

Daňový náklad zahrnuje:

(tis. Kč)	2023	2022
Splatnou daň (19 %)	54 672	59 245
Odloženou daň	- 62	8 250
Úpravu daňového nákladu předchozího období podle podaného daňového přiznání	0	- 271
<b>Celkem daňový náklad</b>	<b>54 610</b>	<b>67 224</b>

Odložená daň byla vypočtena s použitím sazby daně 19 % (daňová sazba pro roky 2022 a následující).

Odložený daňový závazek lze analyzovat následovně:

(tis. Kč)	31. prosince 2023	31. prosince 2022
<b>Odložený daňový závazek (-) / pohledávka (+) z titulu:</b>		
rozdílu účetní a daňové zůstatkové hodnoty majetku rezerv a opravných položek	- 55 045	- 54 993
	10 085	9 971
<b>Čistý odložený daňový závazek</b>	<b>- 44 960</b>	<b>- 45 022</b>

## **ZAPA beton a.s.**

Příloha účetní závěrky  
za rok končící 31. prosince 2023

Na základě směrnice Rady EU 2022/2523 o zajištění globální minimální úrovně efektivního zdanění nadnárodních skupin podniků a velkých vnitrostátních skupin byl přijat zákon č. 416/2023 Sb., o dorovnávacích daních pro velké nadnárodní skupiny a velké vnitrostátní skupiny. Cílem dorovnávacích daní je zastavit soutěž mezi jednotlivými státy, týkající se různých sazeb daní z příjmů právnických osob tím, že byla zavedena jednotná minimální daňová sazba, která má zajistit rovné podmínky pro entity po celém světě a umožnit jednotlivým státům lépe chránit jejich základy daně. Dorovnávací daně budou vybírány v případě, že bude vypočtená efektivní daňová sazba v daném státě nižší než 15 %. Poplatníkem dorovnávací daně jsou společnosti ve skupině, jejichž konsolidované roční výnosy vykázané v konsolidované účetní závěrce nejvyšší mateřské entity činí 750 mil. EUR nejméně ve 2 ze 4 výkazních období bezprostředně předcházejících danému zdaňovacímu období.

Společnost očekává, že se v bezprostředně následujícím období stane poplatníkem dorovnávací daně. Dorovnávací daň nebyla zohledněna při výpočtu odložené daně. Společnost očekává, že daňová povinnost ve vztahu k dorovnávací dani bude v následujícím období nevýznamná.

## **15. Přehled o peněžních tocích**

Peníze a peněžní ekvivalenty uvedené v přehledu o peněžních tocích zahrnují:

<b>(tis. Kč)</b>	<b>31. prosince 2023</b>	<b>31. prosince 2022</b>
Peněžní prostředky v pokladně	405	481
Peněžní prostředky na účtech	29 632	76 574
Peněžní prostředky na vázaných účtech	- 28 916	- 27 058
<b>Peníze a peněžní ekvivalenty celkem</b>	<b>1 121</b>	<b>49 997</b>

Společnost upravila klasifikaci řádku „Přijaté úroky“ ve výkazu peněžních toků. V roce 2023 byl řádek „Přijaté úroky“ vykázán v rámci čistých peněžních toků z provozní činnosti, jelikož toto vykázání lépe odpovídá povaze přijatých úroků.

Společnost dále upravila klasifikaci řádku „Poskytnuté půjčky a úvěry“. V roce 2023 byl řádek „Poskytnuté půjčky a úvěry“ vykázán v rámci čistých peněžních toků z provozní činnosti, jelikož toto vykázání lépe odpovídá povaze přijatých úroků.

Srovnatelné údaje nebyly z důvodu nevýznamnosti upraveny.

## **16. Následné události**

Po rozvahovém dni nedošlo k žádným událostem, které by měly významný dopad na účetní závěrku k 31. prosinci 2023.

22. března 2024



Katarína Gáborová  
členka představenstva



Ladislav Hylmar  
člen představenstva

## Zpráva nezávislého auditora

akcionáři společnosti ZAPA beton a.s.

---

### Náš výrok

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz finanční pozice společnosti ZAPA beton a.s., se sídlem Michle č. ev. 417, Praha 4 („Společnost“) k 31. prosinci 2023 a její finanční výkonnosti a jejich peněžních toků za rok končící 31. prosince 2023 v souladu s českými účetními předpisy.

### Předmět auditu

Účetní závěrka Společnosti se skládá z:

- rozvahy k 31. prosinci 2023,
- výkazu zisku a ztráty za rok končící 31. prosince 2023,
- přehledu o změnách vlastního kapitálu za rok končící 31. prosince 2023,
- přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2023, a
- přílohy účetní závěrky, která obsahuje významné informace o účetních metodách a další vysvětlující informace.

---

### Základ pro výrok

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a auditorskými standardy Komory auditorů České republiky, kterými jsou Mezinárodní standardy auditu doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami (společně „auditorské předpisy“). Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky.

Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

### Nezávislost

V souladu s Mezinárodním etickým kodexem pro auditory a účetní odborníky (včetně Mezinárodních standardů nezávislosti) vydaným Radou pro mezinárodní etické standardy účetních („kodex IESBA“) a přijatým Komorou auditorů České republiky a se zákonem o auditorech jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z kodexu IESBA a ze zákona o auditorech.

---

### Ostatní informace

Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti. Jak je definováno v § 2 písm. b) zákona o auditorech, ostatními informacemi jsou informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o Společnosti získanými během auditu nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně nesprávné. Také jsme posoudili, zda ostatní informace byly ve všech významných ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti i na postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti.

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, Česká republika  
T: +420 251 151 111, [www.pwc.com/cz](http://www.pwc.com/cz)

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o., se sídlem Hvězdova 1734/2c, 140 00 Praha 4, IČ: 40765521, zapsaná v obchodním rejstříku vedeném Městským soudem v Praze, oddíl C, vložka 3637 a v seznamu auditorských společností u Komory auditorů České republiky pod evidenčním číslem 021.



Na základě provedených postupů v průběhu našeho auditu, do míry, již dokážeme posoudit, jsou dle našeho názoru:

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, ve všech významných ohledech v souladu s účetní závěrkou a
- ostatní informace vypracované v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti a o prostředí, v němž působí, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné nesprávnosti. Žádnou významnou nesprávnost jsme nezjistili.

---

### **Odovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku**

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví odpovídá dozorčí rada Společnosti.

---

### **Odovědnost auditora za audit účetní závěrky**

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s auditorskými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné, pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s auditorskými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody, falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.

- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem, a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti trvat nepřetržitě. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti trvat nepřetržitě vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost trvat nepřetržitě.
- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

22. března 2024

PricewaterhouseCoopers Audit, s.r.o.  
zastoupená ředitelem



Ing. Jiří Koval  
statutární auditor, evidenční č. 1491

# **Zpráva o vztazích**

**společnosti**

**ZAPA beton a.s.**

podle ustanovení § 82 zákona o obchodních korporacích

za účetní období kalendářního roku 2023

Představenstvo společnosti ZAPA beton a.s., akciová společnost, se sídlem Michle č. ev. 417, 141 000, Praha 4, IČ 251 37 026, zapsané v obchodním rejstříku vedeném městským soudem v Praze, oddíl B, vložka 4785 (v této zprávě též jen „**Společnost**“, či „**ZAPA**“) zpracovalo následující zprávu o vztazích ve smyslu ustanovení § 82 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích (dále jen „**Zákon o obchodních korporacích**“), za účetní období kalendářního roku 2023 (dále jen „**Rozhodné období**“).

## 1. Struktura vztahů

1.1 Podle informací dostupných představenstvu Společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře byla společnost po celé Rozhodné období součástí skupiny, ve které je ovládající osobou Buzzi SpA, (dále jen „**Skupina**“). Údaje o osobách náležejících do Skupiny se uvádí k 31. prosinci 2023, a to dle informací dostupných statutárnímu orgánu společnosti jednajícímu s péčí řádného hospodáře. Struktura vztahů ve Skupině je graficky znázorněna v Příloze č. 1.

### 1.1.1 Ovládající osoba

Buzzi SpA, se sídlem v Casale Monferrato (AL), Itálie, identifikační číslo 00930290044, zapsané v obchodním rejstříku vedeném rejstříkovým soudem v Alexandrii, (v této zprávě též jen „**Ovládající osoba**“) nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společnosti Dyckerhoff GmbH, která byla v Rozhodném období jediným společníkem Společnosti.

## 2. Úloha Společnosti ve Skupině

Společnost patří k předním výrobcům transportbetonu na území České republiky. Jako člen italského koncernu Buzzi (od roku 2004) se současně řadí ke světové špičce producentů stavebních materiálů. Hlavním výrobním programem akciové společnosti je výroba, doprava a ukládání betonu a dalších výrobků obsahujících cement, případně jiný druh pojiva.

## 3. Způsob a prostředky ovládní

Ovládající osoba nepřímo ovládá Společnost prostřednictvím společnosti Dyckerhoff GmbH, která byla v Rozhodném období jediným společníkem. K ovládní Společnosti dochází zejména prostřednictvím rozhodování na valné hromadě Společnosti.

## 4. Přehled vzájemných smluv v rámci Skupiny

4.1 Smlouvy uzavřené mezi Společností a Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné:

V rozhodném období nebyly platné žádné smlouvy mezi Společností a ovládající osobou.

4.2 Smlouvy uzavřené mezi Společností a jinými osobami ovládanými Ovládající osobou, které byly v Rozhodném období platné:

Smlouvy uzavřené se společností **Dyckerhoff GmbH**:

- i v roce 2023 ovládající osoba vyfakturovala a přefakturovala pojištění odpovědnosti za škodu, vyfakturovala SAP hosting, archivaci dat, infrastrukturní služby (tyto tři posledně jmenované služby dle smlouvy o poskytování informačních služeb z 1. 1. 2013, kde je ovládající osoba poskytovatelem),
- roce 2018 byla uzavřena smlouva o poskytnutí služeb uzavřená pro oblast GDPR – IT služby obecně, lidské zdroje, účetnictví, finance a kontroling – spolu s dohodou o zpracování osobních údajů uzavřenou podle článku 28 GDPR, ovládající osoba je poskytovatelem,
- v roce 2021 byla se zpětnou účinností od 14. 9. 2019 uzavřena sublicenční smlouva na užívání ochranné známky BUZZI,
- ovládaná osoba se dne 8. 6. 2022 připojila a akceptovala „Tax Consulting Service Agreement“, který uzavřela osoba ovládající dne 2. 6. 2022 se společností WTS Steuerberatungsgesellschaft mbH, sídlo: Taunusanlage 19, 60325 Frankfurt a. M., BRD, zapsaná v obchodním rejstříku AG München, HRB 192 598.

#### Smlouvy uzavřené se společností **Cement Hranice, akciová společnost:**

- začátkem roku 2023 uzavřeny kupní smlouvy na jednotlivé provozovny (betonárny), ZAPA kupující, prodej volně loženého cementu, a to na období od 1. 1. 2023 do 31. 12. 2023,
- smlouva o dílo ze dne 5. 4. 2017 s dodatkem č. 6 ze dne 30. 5. 2023 s cenou služeb na rok 2023, kde je ZAPA objednatel, poskytnutí služeb k zajištění účetnictví a souvisejících činností, uzavřená na dobu neurčitou s účinností od 1. 1. 2017,
- smlouva o dílo ze dne 4. 4. 2017 s dodatkem č. 6 ze dne 30. 5. 2023 s cenou služeb na rok 2023, kde je ZAPA objednatel, poskytnutí služeb IT a souvisejících činností, uzavřená na dobu neurčitou s účinností od 1. 1. 2017,
- rámcová smlouva o spolupráci obou společností v oblasti technologie betonu a ostatních materiálů s cementovými pojivy, uzavřena dne 2. 1. 2015 na dobu neurčitou s tříměsíční výpovědní dobou,
- smlouva o automatickém převádění zůstatků cash-poolingu ze dne 1. 10. 2003, ve znění dodatku č. 1 z 22. 12. 2006 a č. 2 z 20. 9. 2010 uzavřená s HVB Bank Czech Republic a.s., se ZAPA a Cement Hranice, akciová společnost jako klienty,
- smlouva o vzájemném vyúčtování úroků z cash-poolingu z 20. 10. 2003, ve znění dodatku z 25. 9. 2009 a z 1. 7. 2016, úroková míra tržní ve výši O/N PRIBOR + 0,40 % (pro debetní zůstatek) a 0,18 % pro kreditní zůstatek,
- nájemní smlouva ze dne 31. 8. 2000 s dodatkem č. 24 ze dne 22. 2. 2023 pro výši nájemného na rok 2023; ZAPA nájemce, nájem pozemku pro betonárnu v Hranicích,
- nájemní smlouva ze dne 29. 5. 2015 s dodatkem č. 8 ze dne 6. 4. 2023 pro výši nájemného na rok 2023, ZAPA nájemce, nájem prostor sloužících k podnikání (kanceláře s přísl.) včetně služeb, nájem na dobu neurčitou s tříměsíční výpovědní lhůtou,
- nájemní smlouva ze dne 21. 10. 2015 s dodatkem č. 8 ze dne 6. 4. 2023 pro výši nájemného na rok 2023, ZAPA nájemce, nájem prostor sloužících k podnikání (laboratoř s přísl.) včetně služeb, nájem na dobu neurčitou s tříměsíční výpovědní lhůtou,
- smlouva o dodávce vody a odvádění odpadních vod ze dne 17. 2. 2014, ZAPA odběratel pro betonárnu v Hranicích a od 1. 8. 2015 i pro laboratoř Hranice, ve znění přílohy č. 2 z 31. 1. 2023 k této smlouvě,
- smlouva o sdružených službách dodávky elektřiny ze dne 31. 7. 2015 s automatickým prodlužováním, ZAPA odběratel, dodávky pro laboratoř Hranice, ve znění přílohy č. 2 z 31. 1. 2023,
- obě osoby si dále navzájem v průběhu roku 2023 fakturovaly a přefakturovaly na základě jednorázových objednávek náklady související s provozem podniku, tj. PHM, kdy pro ZAPA toto reprezentuje na nákladech částku 239 tis. Kč,
- smlouva o poskytnutí služeb uzavřená pro oblast GDPR – IT služby obecně, lidské zdroje, účetnictví, finance a kontroling – ze dne 3. 5. 2018, uzavřená na dobu neurčitou s možností tříměsíční výpovědi ke konci kalendářního roku, spolu s dohodou o zpracování osobních údajů uzavřenou podle článku 28 GDPR ze dne 3. 5. 2018, ZAPA zájemce.

#### Smlouvy uzavřené se společností **EKO ZAPA beton, s.r.o.:**

- smlouva o poskytnutí služeb ze dne 2. 1. 2002, služby obchodního zástupce, ZAPA poskytovatel,
- smlouva o přepravě betonu ze dne 15. 05. 2002, autodomíhače provozce, tj. ZAPA, ZAPA provozce přepravy betonu,
- smlouva o přepravě betonu ze dne 1. 7. 2016 s dodatkem č. 1 ze dne 1. 5. 2023, ZAPA objednatel,
- EKO ZAPA beton, s.r.o. dále uhradila ZAPA vyfakturované náklady na naftu, práce technologa, za zkoušky betonu, reklamní předměty, pneumatiky, náhradní díly, ochranné pracovní oděvy, čerpání betonu, telefonní služby, stravenky, ostražba a GPS sledování, opravy a majetek
- smlouva o poskytnutí služeb uzavřená pro oblast GDPR – IT služby obecně, lidské zdroje, účetnictví, finance a kontroling - ze dne 3. 5. 2018, uzavřená na dobu neurčitou s možností tříměsíční výpovědi ke konci kalendářního roku, spolu s dohodou o zpracování osobních údajů uzavřenou podle článku 28 GDPR ze dne 3. 5. 2018, ZAPA poskytovatel.

#### Smlouvy uzavřené se společností **ZAPA UNISTAV, s.r.o.:**

- základě smlouvy ze dne 2. 1. 2001 a jejího dodatku ze dne 30. 12. 2008 byly poskytnuty služby: provedení zkoušek betonu, práce technologa, právní služby, ZAPA poskytovatel,
- smlouva ze dne 1.7.2016 o přepravě betonu, ZAPA provozce, dne 1.5.2023 Dodatek č.1., kde součástí tohoto dodatku jsou *Bezpečnostní pokyny pro vstup pracovníků a zaměstnanců dodavatelských firem na pracoviště provozovny a seznámení s riziky*,
- smlouva ze dne 4. 3. 2021 o přepravě betonu, ZAPA provozce,
- smlouva ze dne 1. 10. 2002 o přepravě betonu, ZAPA objednatel,
- uskutečněny služby čerpání betonu na základě objednávek,
- přefakturace nákladů na telefon, na pořízení reklamních předmětů a kalendářů, náhradních dílů, majetku, stravenek, GPS sledování a ostrahy; fakturuje ZAPA,
- smlouva o poskytnutí služeb uzavřená pro oblast GDPR – IT služby obecně, lidské zdroje, účetnictví, finance a kontroling - ze dne 3. 5. 2018, uzavřená na dobu neurčitou s možností tříměsíční výpovědi ke konci kalendářního roku, spolu s dohodou o zpracování osobních údajů uzavřenou podle článku 28 GDPR ze dne 3. 5. 2018, ZAPA poskytovatel.

#### Smlouvy uzavřené se společností **Dyckerhoff Polska Sp.z o.o.:**

- smlouva o poskytování služeb v oblasti technologie a kvality na rok 2023 (ZAPA poskytovatel).

#### Smlouvy uzavřené se společností **ZAPA beton SK s.r.o.**

- smlouva o podnájmu majetku (kolový nakladač Volvo l. l50F) ze dne 1.8.2013,
- nájemní smlouva o užívání majetku (mobilní kuželový drtič Pegson Maxtrak 1000SR) ze dne 2. 9. 2014, uzavřena na dobu neurčitou,
- smlouva o půjčce ze dne 2. 6. 2003 s dodatkem č. 12 o prodloužení splatnosti do 31. 12. 2024,
- smlouva o nájmu dopravního prostředku – autodomčivače Scania, smlouva ukončena dohodou ke dni 5. 10. 2023, ZAPA pronajímatel,
- nájemní smlouva ze dne 1. 3. 2021 ve znění dodatku č. 1 o nájmu technologie betonárny na dobu neurčitou (ZAPA nájemce),
- kupní smlouva – kolový nakladač CAT ze dne 3.1.2023, ZAPA kupující,
- nájemní smlouva ze dne 12.1.2023 Škoda Fabia, smlouva ukončena dohodou ke dni 30.6.2023, ZAPA pronajímatel,
- smlouva o podnájmu vozidla Škoda Superb Combi ze dne 13. 2. 2023, ve znění dodatku č. 1 ze dne 30.3.2023, ZAPA podnájemce,
- Smlouva o nájmu dopravního prostředku Mercedes-Benz s nástavbou Putzmeister ze dne 29. 5. 2023, smlouva ukončena dohodou ke dni 5. 10. 2023, ZAPA pronajímatel,
- smlouva o podnájmu vozidla Citroen Furgon ze dne 8. 6. 2023, smlouva ukončena dohodou ke dni 31. 12. 2023, ZAPA pronajímatel,
- obě osoby si dále navzájem v průběhu roku 2023 fakturovaly a přefakturovaly na základě jednorázových objednávek náklady související s provozem podniku, např. spotřeba vody, PHM, cestovné apod., kdy pro ZAPA toto reprezentuje na výnosech částku 448 tis. Kč a na nákladech částku 247 tis. Kč,
- smlouva o poskytnutí služeb uzavřená pro oblast GDPR – IT služby obecně, lidské zdroje, účetnictví, finance a kontroling – ze dne 3. 5. 2018, uzavřená na dobu neurčitou s možností tříměsíční výpovědi ke konci kalendářního roku, spolu s dohodou o zpracování osobních údajů uzavřenou podle článku 28 GDPR ze dne 3. 5. 2018, ZAPA poskytovatel.

#### Smlouvy uzavřené se společností **ZAPA Beton Hungaria Kft.:**

- smlouva o poskytnutí služeb uzavřená pro oblast GDPR – IT služby obecně, lidské zdroje, účetnictví, finance a kontroling – ze dne 3. 5. 2018, uzavřená na dobu neurčitou s možností tříměsíční výpovědi ke konci kalendářního roku, spolu s dohodou o zpracování osobních údajů uzavřenou podle článku 28 GDPR ze dne 3. 5. 2018, ZAPA poskytovatel.

## 5. Přehled jednání učiněných na popud nebo v zájmu Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob

Během rozhodného období učinila Společnost na popud Ovládající osoby nebo jí ovládaných osob níže uvedené jednání, která se týkala majetku přesahujícího 10 % vlastního kapitálu Společnosti, tedy ve výši přesahující 95 909 tis. Kč, zjištěné podle poslední účetní závěrky sestavené k 31. prosinci 2022:

- výplata dividendy ve výši 289 075 tis. Kč dle rozhodnutí jediného akcionáře
- nákup materiálu od Cement Hranice, akciová společnost dle výše uvedených smluv

## 6. Posouzení újmy a jejího vyrovnání

Na základě smluv uzavřených v Rozhodném období mezi Společností a ostatními osobami ze Skupiny ani jiných jednání, která byla v zájmu nebo na popud těchto osob uskutečněna Společností v Rozhodném období, Společnosti nevznikla žádná újma.

## 7. Hodnocení vztahů a rizik v rámci Skupiny

### 7.1 Hodnocení výhod a nevýhod vztahů ve Skupině

Společnosti vyplývají z účasti ve Skupině zejména výhody. Začlenění ovládané osoby do podnikatelského seskupení přináší finanční stabilitu, otevřený přístup k technologickému know-how, snadnější přístup na zahraniční trhy (Polsko, Slovensko) a výhodu vertikálního propojení: výroba cementu – kameniva – betonu.

Společnosti nevyplývají z účasti ve Skupině nevýhody.

### 7.2 Ze vztahů v rámci Skupiny neplynou pro Společnost žádná rizika.

22. března 2024



Katarína Gáborová  
členka představenstva



Ladislav Hylmar  
člen představenstva

**Příloha č. 1: Struktura vztahů ve Skupině**

